

**СВОДНЫЙ ПЛАН ПРИОРИТЕТНОГО ПРОЕКТА
«Успешный ученик»**

Куратор проекта	Натсак О.Д., первый заместитель Председателя Правительства Республики Тыва
Руководитель проекта	Хардикова Е.В., заместитель министра образования и науки Республики Тыва
Администратор проекта	Монгуш Ч.В., ректор Тувинского института развития образования и повышения квалификации
Разработчик сводного плана	Монгуш Ч.В., ректор Тувинского института развития образования и повышения квалификации

1. План приоритетного проекта по контрольным точкам

№ п/п	Наименование контрольной точки	Срок	Вид документа и (или) результат	Ответственный исполнитель	Уровень контроля
Общие организационные мероприятия по приоритетному проекту					
1	Утвержден Паспорт приоритетного проекта	03.11.2017	1) Протокол заседания президиума Совета при Главе Республики Тыва по стратегическому развитию и приоритетным проектам (программам) 2) Приказ МОиН РТ от 03.11.2017 года № _____	Хардикова Е.В., заместитель министра образования и науки Республики Тыва	Президиум Совета при Главе Республики Тыва по стратегическому развитию и приоритетным проектам (программам)

			3) паспорт приоритетного проекта		
2	Утвержден Сводный план реализации приоритетного проекта	15.11.2017	Сводный план приоритетного проекта	Хардикова Е.В., заместитель министра образования и науки Республики Тыва	Проектный комитет
3	Подведены промежуточные итоги реализации проекта в 2017 году и скорректирован сводный план приоритетного проекта (при необходимости)	регулярно	Отчет о промежуточных итогах реализации проекта	Натсак О.Д., первый заместитель Председателя Правительства Республики Тыва	Куратор проекта
4.	Разработка плана управления заинтересованными сторонами	05.11.2017	План	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
5	Разработка плана мероприятий по росту профессионализма и улучшению взаимодействия между членами команды	05.11.2017	План мероприятий	Хардикова Е.В., заместитель министра образования и науки Республики Тыва	Проектный комитет
6	Реализация мероприятий по росту профессионализма и улучшению взаимодействия между членами команды	30.09.2018	Повышение квалификации	Хардикова Е.В., заместитель министра образования и науки Республики Тыва	Проектный комитет
7	Разработка плана управления рисками	05.11.2017	План	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
8	Проведение мероприятий по управлению рисками	30.09.2018	Минимизация рисков	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
9	Оценка эффективности работы персонала проекта	30.09.2018	Управление персоналом	Хардикова Е.В., заместитель	Проектный комитет

				министра образования и науки Республики Тыва	
Оценка эффективности управления образовательной организацией					
1	<i>Разработка нормативно-правовых актов, сопровождающих реализацию проекта</i>	01.10.2018	Приказы, положения	Хардикова Е.В., заместитель министра образования и науки Республики Тыва	Проектный комитет
2	Разработка программы оценки эффективности деятельности кожуунных методических объединений	10.11.2017	Программа мониторинга	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
3	Проведение оценки эффективности деятельности кожуунных методических объединений	20.11.2017	Мониторинг КМО	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
4	<i>Проведение оценки эффективности деятельности кожуунных методических объединений</i>	25.11.2017	Аналитическая справка	Хардикова Е.В., заместитель министра образования и науки Республики Тыва	Проектный комитет
5	Утверждение муниципальных координаторов	03 ноября 2017 г.	Приказы муниципальных управлений образованием	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
6	Разработка школьных проектов «Успешный ученик»	13.11.2017	1) Приказы директоров школ 2) Паспорта школьных проектов	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
7	<i>Разработка муниципального проекта «Успешный ученик»</i>	13.11.2017	1) Приказы муниципальных управлений	Хардикова Е.В., заместитель министра	Проектный комитет

			образованием 2) Паспорта муниципальных проектов	образования и науки Республики Тыва	
8	Анализ существующих профессиональных педагогических сообществ	14.11.2017	Банк данных профессиональных педагогических сообществ РТ	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
9	Создание региональных учебно-методических объединений учителей-предметников	10.11.2017	1) Приказ МОиН РТ о создании РУМО 2) Состав РУМО	Хардикова Е.В., заместитель министра образования и науки Республики Тыва	Проектный комитет
10	Создание региональных методических объединений руководителей образовательных организаций	10.11.2017	1) Приказ МОиН РТ о создании РМО 2) Состав РМО	Хардикова Е.В., заместитель министра образования и науки Республики Тыва	Проектный комитет
11	Разработка нормативной базы деятельности РМО/РУМО	10.11.2017	1) Приказ МОиН РТ о создании РМО 2) Положение о РМО/РУМО	Хардикова Е.В., заместитель министра образования и науки Республики Тыва	Проектный комитет
12	Разработка плана работы РМО/РУМО на 2017-2018 г.г.	16.11.2017	План работы РМО/РУМО	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
13	Проведение заседаний РМО и предметных РУМО	26.11.2017 12.01.2018 06.04.2018 14.09.2018	Протоколы заседаний	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
14	Разработка единых кейсов по предметам	25.12.2017	Кейсы по предметам	Хардикова Е.В., заместитель министра	Проектный комитет

				образования и науки Республики Тыва	
15	Разработка единого кейса руководителя ОО	25.12.2017	Кейс руководителя ОО	Хардикова Е.В., заместитель министра образования и науки Республики Тыва	Проектный комитет
16	Разработка примерной региональной ООП ООО в части планируемых результатов освоения обучающимися ООП ООО, программ учебных предметов, курсов	05.04.2018	Примерная региональная ООП ООО	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
17	Разработка КИМов для регионального мониторинга образовательных достижений обучающихся:	07.11.2017 30.03.2018	КИМы	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
18	Методический анализ результатов регионального мониторинга образовательных достижений обучающихся	15.11.2017 22.04.2018	Аналитическая справка	Хардикова Е.В., заместитель министра образования и науки Республики Тыва	Проектный комитет
19	Разработка диагностического инструментария для мониторинга профессиональных компетенций педагогических кадров	15.11.2017	Диагностический инструментарий	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
20	Анализ результатов регионального мониторинга профессиональных компетенций педагогических кадров	10.12.2017	Аналитическая справка	Хардикова Е.В., заместитель министра образования и науки Республики Тыва	Проектный комитет
21	<i>Реализация мероприятий, по созданию региональных учебно-</i>	25.11.2017	Отчет о реализации мероприятий	Хардикова Е.В., заместитель	Проектный комитет

	<i>методических объединений</i>			министра образования и науки Республики Тыва	
22	Сбор информации о кадровой обеспеченности реализации основных общеобразовательных программ	10.11.2017	Мониторинг кадровой обеспеченности	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
23	Разработка рекомендаций по кадровой обеспеченности образовательных организаций	14.11.2017	Письмо МОН РТ	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
24	Анализ учебно-методической документации и кадровой обеспеченности реализации основных общеобразовательных программ	15.11.2017	Аналитическая справка	Хардикова Е.В., заместитель министра образования и науки Республики Тыва	Проектный комитет
25	Сбор информации о показателях эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций в части качества предоставления образовательных услуг	22.11.2017	Мониторинг	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
26	Анализ эффективных контрактов директоров школ с учетом требований к качеству предоставляемых образовательных услуг	25.11.2017	Аналитическая справка	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
27	Подготовка рекомендаций руководителям муниципальных администраций РТ о внесении дополнений в эффективный контракт с руководителями общеобразовательных организаций в части качества предоставления	30.11.2017	Письмо МОН РТ	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта

	образовательных услуг				
28	<i>Анализ и корректировка эффективных контрактов директоров школ с учетом требований к качеству предоставляемых образовательных услуг</i>	01.12.2017	Приказы муниципальных администраций РТ	Натсак О.Д., первый заместитель Председателя Правительства Республики Тыва	Куратор проекта
29	Разработка программы комплексного обследования образовательных организаций с низкими результатами обучения	10.11.2017	Программа обследования	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
30	Проведение комплексного обследования образовательных организаций с низкими результатами обучения	25.11.2017	Мониторинг	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
31	Анализ итогов комплексного обследования образовательных организаций с низкими результатами обучения	01.12.2017	Аналитическая справка	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
32	Разработка программы комплексных обследований в условиях малокомплектных школ	26.11.2017	Программа обследования	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
33	Проведение комплексных обследований в условиях малокомплектных школ	25.12.2017	Мониторинг	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
34	Анализ итогов комплексных обследований малокомплектных школ	29.12.2017	Аналитическая справка	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
35	Подготовка предложений по корректировке образовательного процесса в условиях малокомплектных школ	08.01.2018	Модель обучения в условиях малокомплектных школ	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
36	Разработка и принятие положения	21.12.2017	Положение	Монгуш Ч.В.	Администратор

	о малокомплектной школе с разновозрастными учебными коллективами				проекта
37	Разработка пакета локальных актов, сопровождающих образовательный процесс в малокомплектной школе с разновозрастными учебными коллективами	30.01.2018	Пакет модельных локальных актов	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
38	Организация деятельности педагогических мастерских по разработке модифицированных программ учебных предметов (включая методические приложения) и программ формирования универсальных учебных действий	15.03.2018	Модифицированные программы	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
39	<i>Проведение комплексных обследований образовательных организаций с низкими результатами обучения, в том числе малокомплектных школ</i>	01.12.2017 10.01.2018	Аналитическая справка	Натсак О.Д., первый заместитель Председателя Правительства Республики Тыва	Куратор проекта
40	<i>Организация межшкольного партнерства и сетевого взаимодействия школ с разным уровнем качества результатов обучения</i>	10.11.2017	Схема межшкольного партнерства и сетевого взаимодействия	Хардикова Е.В., заместитель министра образования и науки Республики Тыва	Проектный комитет
41	Тестовый запуск системы электронного документооборота	01.12.2017	Тестирование системы	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
42	Формирование учетных записей системы электронного документооборота	29.12.2017	Формирование учетных записей системы	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта

43	Обучение руководителей образовательных организаций и органов муниципального управления образованием работе в системе электронного документооборота	29.12.2017	Повышение квалификации	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
44	Выдача учетных записей руководителям образовательных организаций и органов муниципального управления образованием	29.12.2017	Выдача учетных записей	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
45	Запуск электронного документооборота в штатный режим работы	26.01.2018	Функционирование электронного документооборота	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
46	<i>Реализация мероприятий по переходу на электронное управление системой образования через внедрение системы электронного документооборота в муниципальных органах управления образованием и образовательных организациях основного и среднего общего образования</i>	26.01.2018	Отчет о реализации мероприятий	Натсак О.Д., первый заместитель Председателя Правительства Республики Тыва	Куратор проекта
47	Разработка информационных материалов о технических характеристиках и эксплуатации оборудования, необходимого для подключения образовательных организаций и органов управления образованием к системе видеоконференцсвязи	20.11.2017	Информационные материалы	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта

48	Тестирование подключений образовательных организаций и муниципальных органов управления образованием к системе видеоконференцсвязи	24.11.2017	Тестирование	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
49	Обучение работников муниципальных органов управления образованием технологии проведения конференций и совещаний с использованием технологии цифровой видеоконференцсвязи	10.11.2017	Повышение квалификации	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
50	Реализация мероприятий по внедрению в систему управления и функционирования муниципальных органов управления образованием технологии цифровой видеоконференцсвязи	03.12.2017	Отчет о реализации мероприятий	Хардикова Е.В., заместитель министра образования и науки Республики Тыва	Проектный комитет
51	Разработка программ онлайн-курсов образовательными организациями	20.01.2017	Разработка программ	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
52	Экспертиза программ онлайн-курсов	26.01.2018	Экспертиза программ	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
53	Размещение разработанных и утвержденных онлайн-курсы в системе онлайн-образования	30.01.2018	Размещение программ	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
54	Реализация мероприятий по внедрению в систему функционирования образовательных организаций дистанционных	30.01.2018	Функционирование дистанционных образовательных технологий	Хардикова Е.В., заместитель министра образования и науки Республики Тыва	Проектный комитет

	образовательных технологий				
55	Проведение совещаний исполнителей проекта	30.11.2017 25.12.2017 31.01.2018 28.02.2018 31.03.2018 30.04.2018 31.05.2018 30.06.2018 30.09.2018		Натсак О.Д., первый заместитель Председателя Правительства Республики Тыва	Куратор проекта
Кадровые условия реализации образовательных программ					
1	Формирование банка данных руководителей образовательных организаций - участников проекта	03.11.2017	Банк данных	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
2	Разработка диагностического инструментария для диагностики управленческой компетентности руководителей образовательных организаций	14.11.2017	Диагностический инструментарий	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
3	Диагностика управленческой компетентности руководителей образовательных организаций	30.11.2017	Мониторинг	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
4	Анализ диагностики управленческой компетентности руководителей малокомплектных школ	05.12.2017	Аналитическая справка	Хардикова Е.В., заместитель министра образования и науки Республики Тыва	Проектный комитет
5	Диагностика управленческой компетентности руководителей образовательных организаций	30.11.2017	Аналитическая справка	Натсак О.Д., первый заместитель Председателя Правительства Республики Тыва	Куратор проекта

6	Разработка программ повышения квалификации руководителей школ	30.11.2017	Программы	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
7	Реализация программ повышения квалификации руководителей школ	30.09.2018	Повышение уровня квалификации	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
8	<i>Повышение уровня управленческой компетентности руководителей образовательных организаций</i>	30.09.2018	Отчет	Хардикова Е.В., заместитель министра образования и науки Республики Тыва	Проектный комитет
9	Формирование банка данных учителей русского языка и литературы	03.11.2017	Банк данных	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
10	Разработка инструментария для диагностики профессиональных компетенций учителей русского языка и литературы	14.11.2017	Диагностический инструментарий	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
11	Диагностика профессиональных компетенций учителей русского языка и литературы образовательных организаций	25.11.2017	Мониторинг профессиональных компетенций учителей русского языка и литературы образовательных организаций	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
12	Анализ результатов диагностики профессиональных компетенций учителей русского языка и литературы образовательных организаций	30.11.2017	Аналитическая справка	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
13	<i>Диагностика профессиональных компетенций учителей русского языка и литературы</i>	30.11.2017	Аналитическая справка	Хардикова Е.В., заместитель министра	Проектный комитет

	<i>образовательных организаций</i>			образования и науки Республики Тыва	
14	Разработка программ повышения квалификации учителей русского языка и литературы	30.11.2017	Программы	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
15	Реализация программ повышения квалификации учителей русского языка и литературы	30.09.2018	Повышение уровня квалификации	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
16	<i>Повышение уровня профессиональной компетентности учителей русского языка и литературы образовательных организаций</i>	30.09.2018	Отчет	Хардикова Е.В., заместитель министра образования и науки Республики Тыва	Проектный комитет
17	Формирование банка данных учителей начальных классов и учителей-предметников образовательных организаций	03.11.2017	Банк данных	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
18	Разработка инструментария для диагностики профессиональных компетенций учителей начальных классов и учителей-предметников образовательных организаций с низкими результатами обучения	14.11.2017	Диагностические материалы	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
19	Диагностика профессиональных компетенций учителей начальных классов и учителей-предметников образовательных организаций с низкими результатами обучения	25.11.2017	Мониторинг	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
20	Анализ результатов диагностики профессиональных компетенций учителей начальных классов и учителей-предметников образовательных организаций с	30.11.2017	Аналитическая справка	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта

	низкими результатами обучения				
21	<i>Диагностика профессиональных компетенций учителей начальных классов и учителей-предметников образовательных организаций с низкими результатами обучения</i>	30.11.2017	Отчет	Хардикова Е.В., заместитель министра образования и науки Республики Тыва	Проектный комитет
22	Разработка программ повышения квалификации руководителей малокомплектных школ с разновозрастными учебными коллективами	25.11.2017	Программы	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
23	Реализация программ повышения квалификации руководителей малокомплектных школ	20.12.2017	Повышение уровня квалификации	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
24	Разработка программ повышения квалификации учителей начальных классов и учителей-предметников образовательных организаций с низкими результатами обучения, в том числе малокомплектных школ с разновозрастными учебными коллективами	25.11.2017	Программы	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
25	Реализация программ повышения квалификации учителей начальных классов и учителей-предметников образовательных организаций с низкими результатами обучения, в том числе малокомплектных школ с разновозрастными учебными коллективами	30.09.2018	Повышение уровня квалификации	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
26	Организация и проведение семинаров, вебинаров и др.	05.10.2018 30.09.2018	Повышение уровня квалификации	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта

	организационно-методических мероприятий с федеральными издательствами				
27	Повышение уровня профессиональной компетентности руководителей малокомплектных школ с разновозрастными учебными коллективами, учителей начальных классов и учителей-предметников образовательных организаций с низкими результатами обучения	30.09.2018	Отчет	Хардикова Е.В., заместитель министра образования и науки Республики Тыва	Проектный комитет
28	Мониторинг элективных профильных курсов	20.12..2017	Реестр элективных профильных курсов	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
29	Экспертиза программ элективных профильных курсов	21.01.2018	Экспертное заключение	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
30	Реализация элективных профильных курсов в рамках дистанционных курсов	20.05.2017	Дистанционные занятия	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
31	Проведение конкурса программ элективных профильных курсов	30.03.2018	Трансляция положительного опыта	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
32	Создание регионального и муниципального банков элективных профильных курсов	20.12.2017	Реестр элективных профильных курсов	Хардикова Е.В., заместитель министра образования и науки Республики Тыва	Проектный комитет
33	Разработка муниципального графика посещений уроков, занятий, консультаций,	15.11.2017	График посещения	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта

	факультативов образовательных организаций				
34	Реализация муниципального графика посещений уроков, занятий, консультаций, факультативов образовательных организаций	30.04.2018	Посещение уроков, занятий, консультаций, факультативов образовательных организаций	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
35	Разработка и реализация муниципального графика посещений уроков, занятий, консультаций, факультативов образовательных организаций	30.04.2018	Отчет	Хардикова Е.В., заместитель министра образования и науки Республики Тыва	Проектный комитет
36	Разработка внутришкольного графика посещений уроков, занятий, консультаций, факультативов	15.11.2017	График посещения	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
37	Реализация внутришкольного графика посещений уроков, занятий, консультаций, факультативов	30.04.2018	Посещение уроков, занятий, консультаций, факультативов образовательных организаций	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
38	Разработка и реализация внутришкольного графика посещений уроков, занятий, консультаций, факультативов	30.04.2018	Отчет	Хардикова Е.В., заместитель министра образования и науки Республики Тыва	Проектный комитет
39	Разработка плана мероприятий «Школы молодого педагога»	10.11.2017	План	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
40	Организация деятельности «Школы молодого педагога» на	30.09.2018	Отчет	Хардикова Е.В., заместитель	Проектный комитет

	<i>региональном и муниципальном уровнях</i>			министра образования и науки Республики Тыва	
41	Составление плана выездных мероприятий	03.11.2017	План	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
42	<i>Проведение выездных мероприятий в муниципальных образованиях республики (семинаров, корпоративного обучения, мобильных образовательных экспедиций, др)</i>	30.11.2017 25.12.2017 31.01.2018 28.02.2018 31.03.2018 30.04.2018 31.05.2018 30.06.2018 30.09.2018	Отчет	Хардикова Е.В., заместитель министра образования и науки Республики Тыва	Проектный комитет
Работа с обучающимися и родителями					
1	Формирование банка данных учащихся - участников проекта (4,9,11 кл)	05.11.2017	Банк данных учащихся	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
2	<i>Анализ образовательных достижений обучающихся по результатам ВПР, ОГЭ, ЕГЭ и регионального мониторинга за последние три года</i>	20.11.2017	Аналитический отчет	Хардикова Е.В., заместитель министра образования и науки Республики Тыва	Проектный комитет
3	Разработка графика проведения оценочных процедур	25.10.2017	График	Хардикова Е.В., заместитель министра образования и науки Республики Тыва	Проектный комитет
4	Участие в федеральных оценочных процедурах: 9-е классы: русский язык, математика; 11-е классы: русский язык, математика	Декабрь 2017 Апрель 2018	Федеральный диагностический замер	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта

Проведение региональных оценочных процедур	16.11.2017 15.04.2018	Региональный диагностический замер	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
4-е классы: математика	09.11.2017			
4-е классы: окружающий мир	11.11.2017			
4-е классы: русский язык	14.11.2017			
9-е классы: математика	08.11.2017			
9-е классы: русский язык	10.11.2017			
9-е классы: предметы по выбору	16.11.2017			
11-е классы: математика	08.11.2017			
11-е классы: русский язык	10.11.2017			
11-е классы: предметы по выбору	16.11.2017			
9-е классы: предметы по выбору	15.04.2018			
11-е классы: предметы по выбору	15.04.2018			
Проведение муниципальных оценочных процедур	03.02.2018	Муниципальный диагностический замер	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
4-е классы: математика	03.02.2018			
4-е классы: окружающий мир	03.02.2018			
4-е классы: русский язык	03.02.2018			
9-е классы: математика	03.02.2018			
9-е классы: русский язык	03.02.2018			
9-е классы: предметы по выбору	03.02.2018			
11-е классы: математика	03.02.2018			
11-е классы: русский язык	03.02.2018			
11-е классы: предметы по выбору	03.02.2018			
9-е классы: предметы по выбору	03.02.2018			
11-е классы: предметы по выбору	03.02.2018			
Проведение школьных оценочных процедур	24.03.2018	Школьный диагностический замер	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
4-е классы: математика	23.12.2017			

		24.03.2018			
	4-е классы: окружающий мир	23.12.2017 24.03.2018			
	4-е классы: русский язык	23.12.2017 24.03.2018			
5	Методический анализ по итогам проведения оценочных процедур	30.04.2018	Аналитические справки	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
6	Проведение семинара по использованию результатов оценочных процедур в управлении образовательной организацией	30.11.2017	Повышение квалификации	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
7	Корректировка индивидуальных программ подготовки выпускников к ГИА	30.05.2018	Индивидуальные программы	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
8	Организация и проведение оценочных процедур	01.11.2017 28.12.2017 30.03.2018 30.04.2018	Мониторинг образовательных достижений	Хардикова Е.В., заместитель министра образования и науки Республики Тыва	Проектный комитет 10
9	Формирование банка данных учащихся-участников проекта с ОВЗ	07.11.2017	Банк данных учащихся	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
10	Разработка, утверждение и введение положения о сопровождении детей с особыми образовательными потребностями	25.11.2017	Положение о сопровождении детей с ОВЗ	Хардикова Е.В., заместитель министра образования и науки Республики Тыва	Проектный комитет
11	Внедрение внутриклассной системы взаимопомощи детей	10.05.2018г.	Схема взаимопомощи	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
12	Развитие форм школьной поддержки детей,	18.05.2018	График консультаций	Хардикова Е.В., заместитель	Проектный комитет

	<i>испытывающих академические трудности по предметам, подлежащим ГИА (индивидуальное и групповое консультирование детей и родителей)</i>			министра образования и науки Республики Тыва	
13	Разработка и подбор диагностического инструментария для определения профессиональных склонностей обучающихся	10.11.2017	Программа диагностического обследования	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
14	Разработка графика проведения мониторинга профессиональных склонностей обучающихся	10.11.2017	График	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
15	Определение профессиональных склонностей обучающихся	15.05.2018	Аналитическая справка	Хардикова Е.В., заместитель министра образования и науки Республики Тыва	Проектный комитет
16	Формирование банка данных участников губернаторского проекта «В каждой семье – не менее одного ребенка с высшим образованием» (ОРВО) в проекте «Успешный ученик»	25.11.2017	Банк данных	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
17	Принятие нормативных документов по сопровождению участников губернаторского проекта «В каждой семье – не менее одного ребенка с высшим образованием» (ОРВО) для поступления в ВУЗы	25.12.2017	Локальные акты	Хардикова Е.В., заместитель министра образования и науки Республики Тыва	Проектный комитет
18	Разработка графика консультаций	03.11.2017	График	Монгуш Ч.В.	Администратор

	для родителей				проекта
19	<i>Проведение консультаций для родителей «Причины неуспеваемости и пути их преодоления»</i>	31.01.2018 31.03.2018 30.06.2018	Отчет	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
20	<i>Разработка методических рекомендаций (программ) по организации психологической помощи детям с академическими трудностями, их семьям, педагогическим работникам</i>	10.11.2017	Методические рекомендации	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
21	Анализ участия в олимпиадном движении школ-участников проекта	17.11.2017	Аналитическая справка	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
22	Разработка графика проведения олимпиад	22.11.2017	График	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
23	Проведение олимпиад для учащихся школ с низкими результатами обучения	30.04.2018	Отчет	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
24	<i>Развитие олимпиадного движения для учащихся школ с низкими результатами обучения</i>	30.04.2018	Отчет	Хардикова Е.В., заместитель министра образования и науки Республики Тыва	Проектный комитет
25	Формирование банка данных участников проекта (4 класс), планирующих поступление в КПКУ	26.11.2017	Банк данных	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
26	Проведение круглого стола «Проблемы реализации программ военно-патриотической	23.11.2017	Решение круглого стола	Натсак О.Д., первый заместитель Председателя	Куратор проекта

	направленности в РТ»			Правительства Республики Тыва	
27	<i>Разработка межведомственного плана подготовки детей после 4 класса для поступления в КПКУ</i>	01.12.2017	План межведомственного взаимодействия	Натсак О.Д., первый заместитель Председателя Правительства Республики Тыва	Куратор проекта
28	<i>Разработка индивидуальных программ подготовки обучающихся к ГИА 2018 года</i>	15.05.2018	Индивидуальные программы подготовки обучающихся к ГИА 2018 года	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
29	<i>Организация дистанционных уроков для выпускников из труднодоступных и малокомплектных школ</i>	18.05.2018	Серия дистанционных уроков	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
30	<i>Организация каникулярных учебно-тренировочных сборов для выпускников 9, 11 классов</i>	15.01.2018 31.03.2018 15.05.2018	Отчет	Хардикова Е.В., заместитель министра образования и науки Республики Тыва	Проектный комитет
31	<i>Контроль выполнения выпускниками модулей «Я сдам ЕГЭ!» в рабочих тетрадях по русскому языку, математике, предметам по выбору</i>	30.04.2018	График контроля	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
32	<i>Организация и проведение организационно-образовательных акций для учащихся и родителей «Я сдам ЕГЭ!»</i>	30.04.2018	График акций	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
Информационно-аналитическое обеспечение реализации проекта					
1	Разработка медиа-плана реализации проекта	10.11.2017	Медиа-план	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта

2	<i>Создание информационных площадок на официальных сайтах для информационно-методического сопровождения</i>	01.10.2018	Информационные страницы на сайтах заинтересованных сторон	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
3	<i>Выступление на радио, ТВ</i>	30.09.2018	Информирование	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
4	<i>Выпуск информационных буклетов, справочников для учащихся и родителей</i>	30.09.2018	Печатная продукция	Монгуш Ч.В.	Администратор проекта
Этап завершения проекта					
1	<i>ГИА по русскому языку и математике (базовая), предметам по выбору (9, 11 кл)</i>	30.06.2018	Аналитическая справка	Натсак О.Д., первый заместитель Председателя Правительства Республики Тыва	Куратор проекта
2	<i>Анализ ВПР (4 кл)</i>	05.05.2018	Аналитическая справка	Хардикова Е.В., заместитель министра образования и науки Республики Тыва	Проектный комитет
3	<i>Подготовка аналитического отчета</i>	30.06.2018 30.09.2018	Аналитическая справка	Хардикова Е.В., заместитель министра образования и науки Республики Тыва	Проектный комитет
4	<i>Проведение итогового совещания под руководством куратора проекта</i>	10.07.2018		Натсак О.Д., первый заместитель Председателя Правительства Республики Тыва	Куратор проекта

2. План финансового обеспечения приоритетного проекта

№ п/п	Наименование мероприятий	Ответственный исполнитель	Срок доведения лимитов бюджетных обязательств	Бюджетные источники финансирования, млн руб.			Внебюджетные источники финансирования	Всего, тыс. руб.
				Федеральный бюджет	Бюджет РТ	Бюджеты органов местного самоуправления		
Общие организационные мероприятия по приоритетному проекту								
1	Общие организационные мероприятия	Хардикова Е.В., заместитель министра образования и науки РТ	0	0	0	0	0	0
	Итого по этапу:		0	0	0	0	0	0
Оценка эффективности управления образовательной организацией								
1	Закупка комплектов компьютерного учебного оборудования	Кыргыс С.Б., директор ИОКО	0	0	14,8 млн. руб.	0	0	14,8 млн. руб.
	Итого по этапу:		0	0	14,8 млн. руб.	0	0	14,8 млн. руб.
Кадровые условия реализации образовательных программ								
1	Повышение квалификации	Монгуш Ч.В., ректор ТИРОиПК	0	0	2,5 млн. руб.	0	0	
	Итого по этапу:		0	0	2,5 млн. руб.	0	0	2,5 млн. руб.
Работа с обучающимися и родителями								
1	Закупка рабочих тетрадей «Я сдам	Хардикова Е.В., заместитель	0	0	1,7 млн. руб.	0	0	1,7 млн.

	ОГЭ», «Я сдам ЕГЭ», участие в федеральных диагностических замерах	министра образования и науки РТ						руб.
2	закупка программного продукта для организации региональных мониторингов	Кыргыс С.Б., директор ИОКО	0	0	1 млн. руб.	0	0	1 млн. руб.
	Итого по этапу:		0	0	2,7 млн. руб.	0	0	2,7 млн. руб.
Информационно-аналитическое обеспечение реализации проекта								
1	Информационно-аналитическое обеспечение	Хардикова Е.В., заместитель министра образования и науки РТ	0	0	0	0	0	0
	Итого по этапу:		0	0	0	0	0	0
Этап завершения проекта								
1	Этап завершения	Хардикова Е.В., заместитель министра образования и науки РТ	0	0	0	0	0	0
	Итого по этапу:		0	0	0	0	0	0
	Итого по проекту:		0	0	20 млн. руб.	0	0	20 млн. руб.

банков элективных профильных курсов														
Разработка и реализация муниципального графика посещений уроков, занятий, консультаций, факультативов образовательных организаций	РП, АП							30						
Разработка и реализация внутришкольного графика посещений уроков, занятий, консультаций, факультативов	РП, АП							30						
Организация деятельности «Школы молодого педагога» на региональном и муниципальном уровнях	РП, АП												30	
Проведение выездных мероприятий в муниципальных образованиях республики (семинаров, корпоративного	РП, АП		30	25	31	28	31	30	31	30			30	

обучения, мобильных образовательных экспедиций, др)														
Анализ образовательных достижений обучающихся по результатам ВПР, ОГЭ, ЕГЭ и регионального мониторинга за последние три года	РП, АП		20											
Организация и проведение оценочных процедур	РП, АП		1	28			30	30						
Разработка, утверждение и введение положения о сопровождении детей с особыми образовательными потребностями	КП, РП		25											
Развитие форм школьной поддержки детей, испытывающих академические трудности по предметам, подлежащим ГИА (индивидуальное и групповое консультирование	РП, АП								18					

трудностями, их семьям, педагогическим работникам														
Развитие олимпиадного движения для учащихся школ с низкими результатами обучения	РП							30						
Разработка межведомственного плана подготовки детей после 4 класса для поступления в КПКУ	КП, РП			1										
Разработка индивидуальных программ подготовки обучающихся к ГИА 2018 года	РП, АП								15					
Организация дистанционных уроков для выпускников из труднодоступных и малокомплектных школ	РП, АП								18					
Организация каникулярных учебно-тренировочных	РП, АП				15		31		15					

сборов для выпускников 9, 11 классов														
Контроль выполнения выпускниками модулей «Я сдам ЕГЭ!» в рабочих тетрадях по русскому языку, математике, предметам по выбору	АП							30						
Организация и проведение организационно-образовательных акций для учащихся и родителей «Я сдам ЕГЭ!»	РП, АП							30						
Создание информационных площадок на официальных сайтах для информационно-методического сопровождения	РП, АП												30	
Выступление на радио, ТВ	РП, АП												30	
Выпуск информационных буклетов, справочников для учащихся и родителей	РП, АП												30	

КП – куратор проекта, РПО – региональный проектный офис, РП – руководитель проекта, АП – администратор проекта,

4. План управления приоритетным проектом

4.1. Управление результатами и выгодами

№ п/п	Показатель	Базовое значение	Период, квартал					
			4	1	2	3	4	
1	Доля выпускников начальной школы, демонстрирующих повышение качества обученности по итогам Всероссийских проверочных работ	Русский язык – 46% Математика – 48% Окружающий мир – 48%	46% 48% 48%				50% 50% 50%	50% 50% 50%
2	Доля учащихся, поступивших в Кызылское президентское кадетское училище из малообеспеченных, многодетных семей и детей-сирот	29%	29%				33%	33%
3	Доля выпускников, получивших аттестат основного общего образования	93%	93%				95%	95%
4	Доля выпускников, успешно преодолевших минимальный порог по ОГЭ	Русский язык – 96% Математика – 96% Литература – 98% Физика – 98% Информатика – 98% История – 87% Обществознание – 96% Биология – 95% Химия – 98% География – 93% Иностранный язык – 98%	96% 96% 98% 98% 98% 87% 96% 95% 98% 93% 98%				98% 98% 99% 99% 99% 90% 98% 97% 99% 95% 99%	98% 98% 99% 99% 99% 90% 98% 97% 99% 95% 99%

5	Доля выпускников, преодолевших минимальный порог ЕГЭ по русскому языку и математике (базовая)	96%	96%			98%	98%
6	Доля выпускников, демонстрирующих повышение качества обученности по итогам ЕГЭ (набравших 60 и более баллов), в том числе участники губернаторского проекта ОРВО	Русский язык - 49% Математика (ПР) – 4% Физика - 4% Информатика – 29% Обществознание - 9% История – 8% Биология – 6% Химия – 11%	49% 4% 4% 29% 9% 8% 6% 11%			54% 9% 9% 34% 14% 13% 11% 16%	54% 9% 9% 34% 14% 13% 11% 16%
7	Доля выпускников - участников губернаторского проекта ОРВО, поступивших в ВУЗ	37%	37%			40%	40%
8	Доля образовательных организаций, работающих в системе электронного документооборота	1%	1%			100%	100%
9	Доля МОУО, центральных районных школ, включенных в систему информационного управления проектной деятельностью «Битрикс 24»	2%	2%			100%	100%
10	Доля руководителей образовательных организаций, использующих единый кейс руководителя ОО	5%	5%			100%	100%

4.2. Рассмотрение проблемных вопросов и управление изменениями

Основные категории изменений	Рабочие органы проекта по направлениям мероприятий проекта	КП	РП	ФЗ	Экспертная группа	РПО	ПК	Президиум Совета
Изменение показателей и результатов проекта								
Результаты проекта	ПЗ	С	С	С	Э	С	У	
Показатели проекта	ПЗ	С	С	С	Э	С	С	У
Изменение сроков проекта (контрольных точек)								
Паспорт проекта	ПЗ	С	С	С	Э	С	С	У
Сводный план	ПЗ	С	С	С		С	У	
Рабочий план	ПЗ		С/У					

ПЗ – Подготовка запроса, Э – экспертиза, С – согласование, У – утверждение

КП – Куратор проекта, РП – Руководитель проекта, ФЗ – Функциональный заказчик

РПО – Региональный проектный офис, ПК – Проектный комитет

4.3. Состав рабочих органов приоритетного проекта

4.3.1. Состав рабочих органов приоритетного проекта

№ п/п	Роль в проекте	ФИО	Должность	Описание выполняемого функционала	Непосредственный руководитель
1	Куратор проекта	Натсак Органа Доржуевна	Первый заместитель Председателя Правительства Республики Тыва	Контроль исполнения, согласование отчетности по проекту	Кара-оол Ш.В., Председатель Правительства Республики Тыва
2	Руководитель проекта	Хардикова Елена Викторовна	Заместитель министра образования и науки Республики Тыва	Управление комплексом работ по приоритетному проекту, контроль исполнения, согласование отчетности по проекту, коммуникации, управление рисками	Санчаа Т.О., министр образования и науки Республики Тыва
3	Администратор проекта	Монгуш Чойгана Владимировна	Ректор Тувинского института развития образования и повышения квалификации	Сокоординация работ по приоритетному проекту, оперативный контроль, коммуникации, управление рисками	Санчаа Т.О., министр образования и науки Республики Тыва
4	Координатор работы по функциональным направлениям проекта	Куулар У.Д.	Проректор Тувинского института развития образования и повышения квалификации	Общая координация деятельности в рамках функционального направления	Монгуш Ч.В., ректор ТИРОиПК
5	Координатор работы по функциональным направлениям проекта	Удилова И.В.	Помощник ректора по стратегически	Общая координация деятельности в рамках функционального	Монгуш Ч.В., ректор ТИРОиПК

			важным вопросам развития образования ТИРОиПК	направления	
6	Координатор работы по олимпиадному движению		Республиканский центр дополнительного образования детей	Координация деятельности по работе с одаренными детьми в рамках проекта	Санчаа Т.О., министр образования и науки Республики Тыва
7	Координатор работы по внедрению системы электронного документооборота, цифровой видеоконференцсвязи, дистанционных образовательных технологий	Кыргыс С.Б.	ГБУ РТ «Институт оценки качества образования»	Координация деятельности по внедрению системы электронного документооборота, цифровой видеоконференцсвязи, дистанционных образовательных технологий	Санчаа Т.О., министр образования и науки Республики Тыва
8	Координатор работы по работе с участниками проекта ОРВО	Харунова М.М.	Тувинский институт гуманитарных и прикладных социально-экономических исследований	Координация деятельности по работе с участниками проекта ОРВО	Санчаа Т.О., министр образования и науки Республики Тыва
9	Координатор работы по психологической поддержке участников проекта		Республиканский центр психолого-медико-социального сопровождения «Сайзырал»	Координация деятельности по работе психологической поддержке участников проекта	Санчаа Т.О., министр образования и науки Республики Тыва
10	Координатор работы по работе с учащимися с ОВЗ	Седии Р.Ш.	ГБОУ РТ Республиканский центр диагностики и консультирования	Координация деятельности по работе с учащимися с ОВЗ	Санчаа Т.О., министр образования и науки Республики Тыва

11	Координатор работы по профориентационной работе		Центр развития профессионального образования	Координация деятельности по профориентационной работе	Санчаа Т.О., министр образования и науки Республики Тыва
12					

4.3.2. План коммуникаций по проекту

№ п/п	Какая информация передается	Кто передает информацию	Кому передается информация	Когда передает информацию	Как передается информация
1	Статус проекта	Хардикова Елена Викторовна	РПО	Ежемесячно (понедельник)	Письменный отчет, электронная почта АИС Б24
2	Периодичная отчетность	Монгуш Чойгана Владимировна	РП, РПО	Не позже сроков, установленных сводным планом для отчетов	Письменный отчет, электронная почта АИС Б24
3	Обмен информацией о текущем состоянии проекта	Куулар У. Д., Удилова И.В.	РП, соисполнители проекта	Еженедельно (среда)	Телефонная связь, Электронная почта, Видеоконференцсвязь
4	О выполнении контрольной точки	Куулар У. Д., Удилова И.В.	РП, РПО	Не позже сроков графиков и контрольных точек	Электронная почта АИС Б24
5	Информация о статусе рисков и возможностей по проекту	Куулар У. Д., Удилова И.В.	РП, РПО	В соответствии с графиком мониторинга статуса рисков и возможностей	Телефонная связь Электронная почта АИС Б24
6	Обмен опытом, текущие вопросы	Куулар У. Д., Удилова И.В.	Участники проекта Рабочая группа Эксперты	Не реже 1 раз в месяц	Совещание Видеоконференцсвязь Электронная почта
7	Приглашения на совещания	Куулар У. Д.,	Участники совещания	За 5 дней до даты совещания	Телефонная связь, электронная почта

		Удилова И.В.			
8	Передача поручений, протоколов, документов	Куулар У. Д., Удилова И.В.	Участники проекта Рабочая группа Другие адресаты	В день поступления информации (незамедлительно)	Официальная переписка Электронная почта, Телефонная связь

4.4. Управление рисками приоритетного проекта

№ п/п	Наименование риска	Ожидаемые последствия	Мероприятия по предупреждению риска	Вероятность	Уровень влияния	Ответственный за управление риском	Периодичность мониторинга
1	Неразвитость нормативной базы и ее фрагментарность	Снижение эффективности проектных действий и, в конечном счете, недостижение заявленных показателей	Создание нормативно-правовой базы по всем основным направлениям проекта. Формирование кратко- и среднесрочных межведомственных и внутриведомственных партнерских соглашений.	Высокая	Высокая	Хардикова Е.В.	1 раз в год
2	Недостаток координации в работе профильных структур, отвечающих за развитие регионального образования	Формализация результатов, снижение эффективности проектных действий и, в конечном счете,	Создание скоординированного механизма представления информации о реализации проекта. Реализация постоянного мониторинга по	Высокая	Высокая	Хардикова Е.В.	1 раз в год

		недостижение заявленных показателей	оценке эффективности реализации проекта.				
3	Недостаточная активность образовательных организаций при внедрении образовательных технологий КСО в малокомплектных школах республики	Сопrotивление педагогических работников, снижение мотивации	Поддержка органов исполнительной власти, проявляющая в осуществлении координации совершаемых усилий. Проведение разъяснительной работы, информирование, повышение квалификации	Средняя	Средняя	Хардикова Е.В.	1 раз в год
4	Недостаточный опыт работы учителей с использованием технологий КСО, ориентированность некоторых педагогов на традиционные формы организации деятельности, неприятие отдельными субъектами идеи инноваций	Сопrotивление педагогических работников, снижение мотивации	Система повышения квалификации и переподготовки работников общего и дополнительного образования детей. Тиражирование лучших практик других регионов по реализации современных образовательных технологий	Средняя	Средняя	Хардикова Е.В.	1 раз в год
5	Большое количество школ из труднодоступных	Недостижение плановых показателей	Применение дистанционных технологий,:	Высокая	Средняя	Хардикова Е.В.	1 раз в год

	районов	проекта	дистанционные уроки				
6	При реализации модели сетевого взаимодействия могут возникнуть трудности при составлении расписания, проведении контроля посещаемостью занятий	Недостижение плановых показателей проекта	Кураторство учебно-методических кабинетов и районных школ, районных методических объединений	Высокая	Средняя	Хардикова Е.В.	1 раз в год

4.5. Управление возможностями приоритетного проекта

№ п/п	Наименование возможности	Ожидаемые последствия	Мероприятия по реагированию	Вероятность наступления	Уровень влияния на проект	Ответственный за управление достижением возможности	Периодичность мониторинга
1	Профессиональный рост педагогических работников школ с низким результатом обучения	Достижение плановых показателей повышения качества образования	Овладение современными технологиями обучения и воспитания	Высокая	Высокая	Хардикова Е.В.	1 раз в год
2	Обновление содержания управления образованием	Повышение качества управленческой деятельности	Внедрение эффективной практики управления, совершенствование системы стимулирования по	Высокая	Высокая	Хардикова Е.В.	1 раз в год

			результатам работы				
3	Совершенствование содержания и организации образования в малокомплектных школах	Внедрение эффективной модели организации образовательной деятельности в малокомплектных школах	Внедрение эффективной модели обучения в условиях малокомплектной школы	Высокая	Высокая	Хардикова Е.В.	1 раз в год
4	Поддержка школ, работающих в сложных социальных условиях на региональном и муниципальном уровнях	Разработка региональной и муниципальной стратегии поддержки школ	Переход школ в эффективный режим работы	Высокая	Высокая	Хардикова Е.В.	1 раз в год

4.6 План принятия нормативных правовых актов

№	Наименование нормативного правового акта, необходимого для реализации проекта	Обоснование необходимости принятия нормативного правового акта	Срок принятия нормативного правового акта (месяц/квартал)	Ответственный исполнитель (ФИО, должность)
1	Приказ МОиН РТ «Об утверждении	для проведения работ в системе образования РТ	Ноябрь 2017 г.	Хардикова Елена Викторовна, заместитель министра образования и науки Республики Тыва
2	Приказ МОиН РТ «О проведении региональных проверочных работ	для проведения работ в системе образования РТ	Ноябрь 2017 г. Апрель 2018 г.	Хардикова Елена Викторовна, заместитель министра образования и науки Республики Тыва
3	Приказ МОиН РТ «Об организации учебно-тренировочных сборов	для проведения работ в системе образования РТ	Январь, февраль, март, май 2018 г.	Хардикова Елена Викторовна, заместитель

				министра образования и науки Республики Тыва
4	Положение о сопровождении учащихся с ОВЗ	для проведения работ в системе образования РТ	Ноябрь 2017 г.	Хардикова Елена Викторовна, заместитель министра образования и науки Республики Тыва
5	Приказ МОиН РТ «Об утверждении кейсов	для проведения работ в системе образования РТ	Декабрь 2017 г.	Хардикова Елена Викторовна, заместитель министра образования и науки Республики Тыва
6	Приказ МОиН РТ «Об утверждении положения о малокомплектной школе с разновозрастными учебными коллективами»	для проведения работ в системе образования РТ	Декабрь 2017 г.	Хардикова Елена Викторовна, заместитель министра образования и науки Республики Тыва
7	Принятие нормативных документов по сопровождению участников губернаторского проекта «В каждой семье – не менее одного ребенка с высшим образованием» (ОРВО) для поступления в ВУЗы	для проведения работ в системе образования РТ	Декабрь 2017 г.	Хардикова Елена Викторовна, заместитель министра образования и науки Республики Тыва